



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
Национално тело за акредитацију  
и проверу квалитета у високом  
образовању  
Број 612-00-00390/5/2019-03  
Датум 10.11.2020. године  
Булевар Михајла Пупина 2  
Београд

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ У БОРУ

ПРИМЉЕНО: 29.12.2020			
Орг. јед.	Број	Прилог	Вредност
1/1	1702/2		

На основу члана 21. став 1. тачка 1. и члана 23. („Службени гласник РС“, бр. 88/2017, 27/2018 - др. закон, 73/2018, 67/2019 и 6/2020 - др. закони) и Одлуке Комисије за акредитацију и проверу квалитета број 612-00-00390/4/2019-03 од 09.11.2020. године, Национално тело за акредитацију и проверу квалитета у високом образовању издаје

У В Е Р Е Њ Е  
о акредитацији студијског програма  
мастер академских студија  
Инжењерски менаџмент

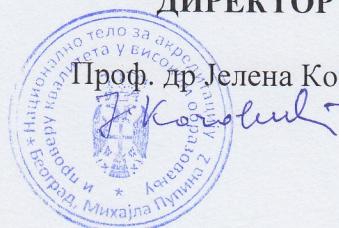
Универзитет у Београду – Технички факултет у Бору са седиштем у улици Војске Југославије 12, 19210 Бор, ПИБ: 100629192, Матични број: 07130210, испунио је стандарде прописане Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени гласник РС“, број 13/2019), за акредитацију студијског програма мастер академских студија – Инжењерски менаџмент у оквиру образовно-научног поља техничко – технолошких наука и научне области Индустриско инжењерство и инжењерски менаџмент, за упис 48 (четрдесетосам) студента у прву годину студија у седишту Установе, на српском језику.

Достављено:

- високошколској установи
- архиви

ДИРЕКТОР

Проф. др Јелена Кочовић





**РЕПУБЛИКА СРБИЈА**  
**Национално тело за акредитацију**  
**и проверу квалитета у високом**  
**образовању**  
**Комисија за акредитацију и проверу**  
**квалитета**  
Број 612-00-00390/4/2019-03  
Датум 09.11.2020. године  
Булевар Михајла Пупина 2  
Београд

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ТЕХНИЧКИ ФАКУЛТЕТ У БОРУ

ПРИМЉЕНО: 29122020

Орг. јед.	Број	Прилог	Зредност
ГИА	1702		

На основу члана 21. став 1. тачка 1. и члана 23. Закона о високом образовању („Службени гласник РС“, бр. 88/2017, 27/2018 - др. закон, 73/2018, 67/2019 и 6/2020 - др. закони), Комисија за акредитацију и проверу квалитета, на седници одржаној 02.07.2020. године, донела је

**ОДЛУКУ**  
**о акредитацији студијског програма**  
**мастер академских студија**  
**Инжењерски менаџмент**

Утврђује се да Универзитет у Београду – Технички факултет у Бору са седиштем у улици Војске Југославије 12, 19210 Бор, ПИБ: 100629192, Матични број: 07130210, испуњава прописане стандарде за акредитацију студијског програма мастер академских студија – Инжењерски менаџмент у оквиру образовно-научног поља техничко – технолошких наука и научне области Индустриско инжењерство и инжењерски менаџмент, за упис 48 (четрдесетосам) студента у прву годину студија у седишту Установе, на српском језику.

Установа се обавезује да у року од 2 године обавести Комисију за акредитацију и проверу квалитета у високом образовању о унапређењу квалитета у складу са препорукама наведеним у образложењу ове одлуке.

На основу ове одлуке се издаје уверење о акредитацији студијског програма.

**Образложение**

Високошколска установа Универзитет у Београду – Технички факултет у Бору са седиштем у улици Војске Југославије 12, 19210 Бор, је дана 05.12.2019. године поднела захтев за акредитацију студијског програма мастер академских студија – Инжењерски менаџмент под бројем 612-00-00390/2019-03.

Уз захтев за акредитацију, достављена је документација, која је прописана чланом 4. Правилника о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа и студијских програма („Службени гласник РС”, број 13/2019).

На основу чл. 8. и 9. Правилника о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа и студијских програма, Комисија за акредитацију и проверу квалитета, образовала је поткомисију ради утврђивања чињеница од значаја за доношење одлуке о захтеву за акредитацију. На предлог поткомисије за техничко-технолошко поље, КАПК је усвојила предлог рецензентске комисије 19.03.2020. године, а директор Националног акредитационог тела је именовао рецензентску комисију дана 19.03.2020. године.

Рецензентска комисија је посетила установу 11.06.2020. године.

Извештај рецензентске комисије о извршеној анализи достављене документације са оценом, Извештај поткомисије и предлог одлуке, достављени су Комисији за акредитацију и проверу квалитета.

Комисија за акредитацију и проверу квалитета, на седници одржаној 02.07.2020. године, утврдила је да су испуњени стандарди прописани Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма.

Прегледом поднетог материјала утврђено је:

- Захтев за акредитацију и Уводна табела садрже све тражене податке.
  - Технички факултет у Бору Универзитета у Београду је акредитован и има студијске програме који су повезани са предложеним студијским програмом, односно имају Основне и академске студије које претходе овом студијском програму и Докторске академске студије које су наставак овог студијског програма.
  - Студијски програм мастер академских студија **Инжењерски менаџмент** се поново акредитује (претходна Одлука о акредитацији број 612-00-02252/2013-04 од 17.01.2014. године).
    - Студијски програм има **60 ЕСПБ** бодова. Укупно трајање студија је **1 година (2 семестара)**.
      - Студијски програм уписује **48 (четрдесетосам) студената** у седишту установе.
      - Након завршених студија стиче се академски назив **Мастер инжењер менаџмента**.
      - Студијски програм се изводи **на српском језику**.

После детаљне анализе испуњености појединачних стандарда које је рецензентска комисија дала у свом извештају, износимо есенцијалне чињенице везано за појединачне стандарде, који су испуњени у потпуности и оцењени одличним и врлодобрим оценама.

## ***Структура студијског програма (Стандард 1)***

Структура студијског програма је у потпуности усклађена са упутствима и тако приказана. Обим студија изражен бројем ЕСПБ бодова је 60 – МАС 1 година. Сваки предмет носи одређени број ЕСПБ, а целокупне студије се сматрају завршеним када студент испуни све обавезе прописане студијским програмом и при томе сакупи најмање 60 ЕСПБ. Праћење квалитета студијског програма Инжењерски менаџмент обезбеђено је са нивоа Факултета, и спроводи га Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета (<https://www.tfbor.bg.ac.rs/upravljanje-kvalitetom> ). Наведена комисија врши праћење и контролу квалитета свих студијских програма на Факултету, па тако и на Инжењерском менаџменту. Студенти инжењерског менаџмента учествују у вредновању педагошког рада наставника и сарадника, вредновању литературе и уопште квалитета рада а разултати тог вредновања приказују се збирно у склопу периодичних извештаја за целу установу и јавно су доступни на сајту институције. На исти начин се приказују

и резултати вредновања компетенција дипломираних инжењера менаџмента са Техничког факултета у Бору од стране последаваца.

### ***Сврха студијског програма (Стандард 2)***

Сврха реализације студијског програма је јасно и недвосмислено формулисана. Сврха СП је дефинисана са три тачке гледишта:

1. Сврха у функцији друштвене оправданости
2. Сврха студијског програма и циљеви организације
3. Формулација сврхе студијског програма

Може се закључити да сврха студијског програма јесте образовање студената за препознатљиве и јасне професије и занимања. С обзиром на то да је делатност установе разуђена јер постоје СП из 4 области поља ТТ, не може се очекивати да сврха буде боље усклађена са основним циљевима високошколске установе на којој се програм изводи. У публикацији која је дата као прилог, овај СП има своје препознатљиво место у услугама које Факултет пружа заинтересованим лицима.

### ***Циљеви студијског програма (Стандард 3)***

Циљеви су веома јасно наведени (таксативно). У складу су са дугорочним стратегијским циљевима и задацима установе, увећавају укупне компетенције установе и доприносе остваривању мисије и циљева ове високошколске установе у овом делу Србије.

### ***Компетенције дипломираних студената (Стандард 4)***

Сви захтеви тачке 4.1. стандарда (опште способности) су јасно описани у тексту. Исто важи за тачку 4.2. (предметно-специфичне) способности тј. компетенције. Може се закључити да су како опште тако и предметно-специфичне компетенције усклађене са структуром и садржајем студијског програма (курикулумом) и са његовим исходима. Услови и поступци који су неопходни за завршавање студија и добијање дипломе мастер инжењер менаџмента су дефинисани и доступни на увид јавности (сајт установе,јаду студијског програма и информатор о раду у ком се даје преглед документа којима се дефинишу правила у вези са јавношћу рада). Такође, су усклађени са циљевима, садржајем и обимом студијског програма. Компетенције су усклађене са исходима учења – дате компетенције у стандарду су усклађене са компетенцијама из закона о НОКСу за дати ниво студија. Таксативно су приказане компетенције дипломираних студената.

### ***Курикулум (Стандард 5)***

Дат је опис стандарда у складу са упутством за припрему документације за акредитацију и приложена су неопходна документа. Студијски програм мастер академских студија „Инжењерски менаџмент“ траје једну годину, односно два семестра и вреди укупно 60 ЕСПБ бодова. Студије су организоване по семестрима тако да студент остварује 30 ЕСПБ по семестру, односно 60 ЕСПБ по години из чега се може констатовати да студијски програм испуњава све услове у погледу расподеле ЕСПБ који су предвиђени стандардом. Савладавање студијског програма подразумева полагање 6 испита, од којих су 3 обавезна а 3 изборна, Стручну праксу, ИР – истраживачки рад у оквиру Мастер рада, и израду и одбрану Мастер рада. Поред наведеног, детаљним прегледом структуре и садржаја наставних предмета целокупног студијског програма, може се закључити да је студијски програм конципиран на свеобухватан и целовит начин тако да мастери инжењери менаџмента стичу сва неопходна знања и компетенције из области Индустриског инжењерства и

инжењерског менаџмента, односно омогућена је надградња општих, теоријских, научних и стручних знања о предузећу као целини као и о свим деловима предузећа (функцијама) и односу предузећа са околином, који су неопходни за рад и практичну примену у наведеној струци, а предмети су груписани по семестрима таквим редоследом да је омогућено усвајање неопходних знања за реализацију сваког наредног предмета, током наставе на претходним предметима.

Активна настава је на свим годинама студија заступљена са најмање 600 часова годишње или 20 часова недељно, а највише са 900 часова годишње или 30 часова недељно. Студенти у току школске године у просеку имају 600 часова, односно 20,00 часова активне наставе у просеку на недељном нивоу. Односно, у I семестру укупан фонд часова активне наставе на недељном нивоу износи 20 од чега су 8 часови предавања а 6 часови вежби и 6 часови студијског истраживачког рада у оквиру наставних опредмета; у II семестру укупан фонд часова износи 20 од чега су 4 часови предавања и 4 часови вежби а 12 часови студијског истраживачког рада у оквиру наставних опредмета и Мастер рада. У завршном другом семестру предвиђена је и Стручна пракса као обавезан елеменат у структури студијског програма у обиму од 6 часова недељно, односно 90 часова укупно, која носи 6 ЕСПБ. Из наведеног се може закључити да је стандард задовољен и по питању минимално и максимално дозвољеног оптерећења студената и по питању процентуалног односа предавања и вежби у укупној активној настави током свих година студија, односно да постоји усклађеност са Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма.

Постоји одговарајућа заступљености појединачних група предмета, и то тако да су општеобразовни и теоријско-методолошки предмети заступљени са 26,67%, сок су научни и стручно-апликативни предмети заступљени са 73,33%, што је у потпуности у складу са захтевима стандарда, обзиром да је дозвољено одступање од прописаних процената 20%, што је у оба случаја задовољено.

У структури студијског програма изборни предмети заступљени су са одговарајућим процентом у односу на укупан број ЕСПБ бодова на мастер академским студијама (проценат изборности је 46,67 за цео студијски програм према електронском формулару) и листа изборних предмета садржи најмање двоструко већи број предмета у односу на број предмета који се бира (један од два), што је изнад минималних захтева стандарда којима је предвиђено најмање 30% ЕСПБ бодова по том основу.

У студијском програму предвиђен је Мастер рад, који је приказан као заједнички предмет на студијском програму. Мастер рад се приказује кроз две позиције: 1. Мастер рад – истраживања и 2. Мастер рад – израда и одбрана. Истраживања садржана у Мастер раду (активна настава) су правилно одабрана и то као студијски истраживачки рад – СИР који је обавезан и предвиђа 9 часова наставе недељно у семестру и вреди 4 ЕСПБ. Начин и поступак припреме и одбране Мастер рада, уређен је општим актом високошколске установе – Правилник о студирању на основним и дипломским академским студијама на Техничком факултету у Бору.

Спецификација појединачних предмета из курикулума овог студијског програма дата је у Књизи предмета за овај студијски програм. Сваки појединачни предмет из Књиге предмета је јасно структуриран у погледу циља предмета, исхода, садржаја, литературе, броја часова активне наставе, броја ЕСПБ, предуслова за похађање предмета, метода извођења наставе и начина провере и оцене знања. Садржај наставних предмета прати најновије трендове и научна достигнућа у области Индустриског инжењерства и инжењерског менаџмента. Кроз практичну наставу, која већим делом покривена индивидуалним и тимским пројектима, студенти се подстичу на истраживачки тимски рад. Препоручена литература је релативно новијег датума и адекватно прати наставно градиво. Методе извођења наставе, начин провере знања и

оценјивања су на адекватном нивоу. Установа је приложила адекватне описе везане за Стручну праксу, Студијски истраживачки рад и Мастер рад. Из наведеног се може закључити да појединачни предмети из Књиге предмета садрже све потребне елементе према захтеву стандарда.

#### ***Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма (Стандард 6)***

Студијски програм Инжењерски менаџмент мастер академских студија је целовит, свеобухватан и омогућује студентима стицање најновијих сазнања, што се огледа у избору предмета који чине курикулум програма и компетенцијама које ће студенти стећи по завршетку овог програма.

Овај студијски програм на Техничком факултету у Бору је само делимично усаглашен са другим студијским програмима који се реализују на Факултету (Рударско инжењерство, Металуршко инжењерство, Технолошко инжењерство) због њихове припадности другим научним областима. Чињеница да студијски програм Инжењерски менаџмент није у потпуности усаглашен са другим студијским програмима на Техничком факултету у Бору не умањује његов значај, јер се на Техничком факултету у Бору реализује студијски програм Инжењерски менаџмент на сва три нивоа студија. Тако да студенти основних академских студија који заврше Инжењерски менаџмент имају могућност да упишу овај програм Инжењерски менаџмент мастер академских студија. Док студенти који заврше овај студијски програм мастер академских студија имају могућност да упишу докторске студије на студијском програму Инжењерски менаџмент.

Факултет је доставио линкове за курикулуме три студијска програма високошколских установа у Европском образовном подручју и четири студијска програма високошколских установа на подручју САД-а. Факултет је прегледно у табели урадио и поређење предмета на студијском програму Инжењерски менаџмент и предмета за сваки од укупно седам студијских програма са којима се поредио.

- IMIM - International Master of Industrial Management (Universidad Politécnica de Madrid – Spain; Heriot-Watt University School Of Social Sciences – UK, UAE & Malaysia; Technical University of Munich School of Management – Germany).
- Ulster University, Engineering Management - Master of Engineering with Honours, UK. University of Cambridge, Institute for Manufacturing, Masters in Industrial Systems, Manufacture and Management, UK.
- University of Maryland, Baltimore County, USA, Engineering Management, M. S.
- Purdue University - Purdue Krannert Master's Programs, USA. K
- University of Southern Indiana, Master of Science in Industrial Management, USA.
- Northwestern University, Northwestern's McCormick School of Engineering, USA.

На основу анализе достављене документације може се констатовати да је Технички факултет у Бору приликом креирања студијског програма Инжењерски менаџмент мастер академских студија водио рачуна да програм буде целовит, свеобухватан и веома добро међународно упоредив.

#### ***Упис студената (Стандард 7)***

Конкурси садрже информације колико се студената уписује на одређени студијски програм, мерила за утврђивање рангирања кандидата, како изгледа упис

домаћих а како страних студената, како изгледа упис држављања Србије који су претходно образовање завршили у иностранству и упис лица са инвалидитетом, такође ту се налазе и опште информације које су потребне око уписа. Одлука о формирању Комисије за студије II степена – садржи имена чланова комисије и трајање мандата, а Правилник о условима, начину и поступку уписа на други и трећи степен академских студија на Техничком факултету у Бору- садржи основне одредбе уписа на мастер и докторске академске студије са примерцима уговора са студентом, пријаве за упис на мастер академске студије. Преглед броја студената који су уписаны на студијски програм - садржи преглед броја студената који су уписаны студијски програм у задње три школске године са просечним оценама и планиран број студената који ће уписанти школске 2019/20. године. Преглед броја студената који су уписаны на студијски програм по годинама студија у текућој школској години- садржи број студената који су уписаны на прву годину мастер академских студија. У овај број улази и они који су први пут уписаны мастер студије и они који су обновили годину. На основу анализе приложене документације, закључује се да Факултет испуњава услове у погледу планираног броја студената и способност кандидата за упис на мастер академске студије овог факултета. Све потребне информације су јасно дефинисане и свима разумљив.

#### ***Оцењивање и напредовање студената (Стандард 8)***

Правилник о наставној делатности, методологији доделе ЕСПБ бодова, вредновању предиспитних обавеза студената и облицима провере знања студената садржи опште одредбе, одредбе о облицима остваривања активне наставе, одредбе о јединственој методологији доделе ЕСПБ бодова наставним предметима, одредбе о самосталном раду студената, одредбе о облицима предиспитних обавеза, одредбе о облицима провере знања и одредбе о завршном раду. Правилник о студирању на основним и дипломским академским студијама на Техничком факултету у Бору садржи опште одредбе, одредбе о обавезама наставника и сарадника, одредбе о студијама и студијским програмима, одредбе о упису на студије, одредбе о студентима са њиховим правима и обавезама, одредбе о извођењу и вредновању студија, одредбе о испитима и испитним роковима, одредбе о основним академским студијама, одредбе о дипломским адакадемским студијама-мастер. Поред ових одредби још постоји и пример обрасца за пријаву предлога теме завршног рада, пример форме завршног рада са обавезним подацима и њиховим распоредом, пример форме и садржаја електронске верзије завршног практичног рада која се предају Библиотеци на архивирање, пример обрасца за пријаву предлога теме дипломског рада, пример форме дипломског рада са обавезним подацима и њиховим распоредом, пример форме и садржаја електронске верзије дипломског рада која се предаје Библиотеци на архивирање. Збирна листа поена по предметима које студенти стичу кроз рад у настави и полагањем предиспитних обавеза као и на испиту- садржи листу предмета, број поена, за сваки, предмет, који студенти могу да стекну присуством и активношћу на настави, број поена који могу да остваре на предиспитним обавезама и број поена који студент може да оствари на завршном испиту. Књига предмета се налази и на сајту, и она садржи списак свих предмета, (обавезних и изборних) који се изучавају на мастер академским студијама, као и спецификацију за сваки предмет засебно: назив предмета, имена предметних наставника, статус предмета, циљ, исход, садржај, литературу (обавезну и допунску), број часова наставе и оцењивање. Статистички подаци о напредовању студената на студијском програму садрже податке о броју уписаных студената на МАС, број који су одустали са студија, број који је прешао у наредну годину, број који је пао годину и просечну оцену на МАС. Увидом у документацију која је приложена закључује се да

сви предмети испуњавају услов прописан Законом о високом образовању што се тиче минималног и максималног броја поена који је могуће освојити на предиспитним обавезама.

### ***Насавно особље (Стандард 9)***

На студијском програму Инжењерски менаџмент мастер академских студија ангажовано је у настави 9 наставника од тога су сви у сталном радном односу, са пуним радним временом на Техничком факултету у Бору. Према извештају из НАТ софтвера просечно оптерећење наставника на овом студијском програму је 2.64, а проценат часова активне наставе које држе наставници у пуном радном односу је 100. На свим студијским програмима установе просечно оптерећење наставника је 6.33, а проценат часова активне наставе коју држе наставници у пуном радном односу је 97.85%. Појединачно оптерећење наставника на установи не прелази 12 часова активне наставе. На овом студијском програму ни један наставник нема оптерећење веће од 6 часова, на овом студијском програму.

На студијском програму Инжењерски менаџмент мастер академских студија ангажован је један сарадник у сталном радном односу, са пуним радним временом на Техничком факултету у Бору. Просечно оптерећење сарадника на овом студијском програму је 8. Просечно оптерећење сарадника на свим студијским програмима установе је 9.17. Обзиром да су сви сарадници у установи у пуном радном односу задовољен је и стандард да појединачна оптерећења сарадника не прелазе 16 часова активне наставе недеље. На овом студијском програму појединачно оптерећење сарадника не прелази 10. Може се констатовати да су квантитативни параметри о оптерећености наставника и сарадника на установи задовољени.

За у же научне области је неопходно определити се за оне које се налазе у Статуту установе или је запажање да неке од тамо наведених ужих научних области никако нису у же. Стога се савет који дајемо односи на целу установу - ревидирати називе ужих научних области. Наставници би требало да их предложе на основу својих професионалних усмерења.

Сви наставници у установи имају коректне референце у складу са предметима за које су задужени. Похвално је и да наставници имају значајан број радова на СЦИ листи.

Установа је доставила изводе из електронске базе података (ЕБП) пореске управе Републике Србије (ПУРС). На изводима се налазе сви наставници и сарадници приказани у документацији на студијском програму Инжењерски менаџмент мастер академске студије. Установа је доставила све дипломе, све последње изборе у звања и уговоре о раду, као и М обрсаце за све наставнике и сараднике.

На овај студијски програм уписује се 48 студената, што значи да постоји две групе за предавања, а за вежбе три групе, у складу са стандардима за ТТ поље.

### ***Организациона и материјална средства (Стандард 10)***

Простор је обезбеђен у складу са стандардом. Установа користи просторије у нето површини од 1206 квм, чиме је испуњен услов од  $2 \text{ m}^2$  нето по студенту имајући у виду да је укупан број студената за сва три нивоа 588 (480 на основним, 48 на мастер и 60 на докторским). Установа је акредитована као научноистраживачка установа.

Учионице, лабораторије и друге просторије су наведене у складу са потребама образовног процеса. Установа има библиотеку са читаоницом површине 81 квм са 20 места. Обезбеђен је приступ интернету и електронским базама Kobson и Scopus.

Обезбеђен је радни простор за наставнике и сараднике. Постоји 19 кабинета и 3 лабораторије за рад наставника. Приложена је изјава о повезаности са информатичким

центрима. Приложена је листа опреме која указује да су испуњени услови за савремено извођење наставе. Наведено је 40 библиотечких јединица релевантних за студијски програм који указују да је по табели обезбеђена добру покривеност свих предмета одговарајућом литературом.

### **Контрола квалитета (Стандард 11)**

Квалитет се прати редовно и систематично од 2007. године.

Динамика вредновања поједињих елемената квалитета, студијских програма врши се у складу са одредбама и процедурима одговарајућих правилника и то:

- Правилника о студентском вредновању педагошког рада наставника – два пута годишње;
- Правилника о наставној литератури – два пута годишње;
- Правилника о вредновању резултата научно-истраживачког рада – једном годишње;
- Правилника о вредновању квалитета и компетенција дипломираних студената (од стране послодаваца) - једном у три године.

Сви прилози стандарда 11 су уредно повезани. Доступни су јавности на сајту установе.

- <https://www.tfbor.bg.ac.rs/samoevaluacija>
- <https://www.tfbor.bg.ac.rs/upravljanje-kvalitetom>
- <https://www.tfbor.bg.ac.rs/normativna-akta>

У поступку самовредновања студијског програма Инжењерски менаџмент на сва три нивоа академских студија, које је спроведено у школској 2018/19. години, као једна од корективних мера предложено је формирање интерне комисије за континуирано праћење и унапређење квалитета студијског програма Инжењерски менаџмент.

Усвојена је стратегија обезбеђења квалитета на седници Савета 03.07.2008. године. Допуна Стратегије усвојена је на седници Наставно-научног већа 05.07.2012. године.

### **Препоручује се Техничком факултету у Бору Универзитета у Београду да:**

- резултате самовредновања илуструје графиконима, како би се лакше уочавали трендови у оцењивању поједињих елемената;
- спроведе ревизију ужих научних области на установи;
- да уведе већи број изборних предмета у оквиру изборних позиција;
- иновира правилнике којима су регулисане поједине области рада на установи.

Имајући у виду да је високошколска установа **Универзитет у Београду – Технички факултет у Бору** испунила стандарде за акредитацију студијског програма, прописане Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма, одлучено је као у диспозитиву.

Достављено:

- високошколској установи
- архиви

**ПРЕДСЕДНИК**

Проф. др Ана Шијачки